

# İnovasyon Vaka Çalışmaları



TTGV; 1991 yılında kamu-özel sektör işbirliği ile Türkiye’de özel sektörün teknoloji geliştirme ve inovasyon faaliyetlerini destekleyerek teknolojinin gerçek dünya ile buluşturulması amacı ile kurulmuştur.

TTGV; «Teknoloji Üreten Türkiye» vizyonu ışığında, teknoloji ve inovasyon alanlarındaki küresel gelişmeleri takip eden, ilham veren, vizyon sağlayan, birlikte öğrenerek gelişen, öğreten ve uygulayan; dinamik entelektüel sermayesini topluma yaygın etki sağlamak amacıyla paylaşan tarafsız, çevik bir güven platformu olarak değer üretmektedir.

Ekosistemi dinleyerek, duyarak, görerek, ilham alarak, öğrenerek uygulayıcı bir kurum olarak ihtiyaç tanımlayarak, ihtiyaca yönelik yenilikçi, özgün, yaygın etki üretecek ve yerele uygulanacak, vizyoner bakış açısı ile farklı perspektifleri içeren bilgiyi oluşturmakta; bilgileri toplamakta ve/veya üretmektedir. Bu bilgiyi ekosisteme aktarmak, paylaşmak için yeni, sürekli öğrenen ve değişen özgün modeller tasarlayarak, pilot uygulamalarla denemekte, geliştirmekte ve uygulamaya geçirmektedir.

Xnovate; özel sektörde rekabet yaratacak inovasyon süreçleri için iyi uygulamaların yaygınlaştırılmasını ve insan kaynağının geliştirilmesini amaçlayan bir TTGV programıdır. Çeşitli ölçeklerdeki organizasyonlarda inovasyon yapanlara; birlikte öğrenen ve gelişen bir komünite içinde “beraber üretme” mottosu ile yeni fikir ve yöntemlerin konuşulacağı ve uygulanacağı ortamlar ve araçlar sunmaktadır.

Xnovate Programı; teknoloji ve inovasyon alanında kişilere yeni ve keşfedilmemiş metot ve süreç tasarımları, endüstriyel inovasyonda devrimsel değişikliklere ışık tutabilecek organizasyonel yöntemleri ve uygulamaları geliştirmelerini ve yaygınlaştırmalarını katalize edecek araçlar sunar. Bu değerlerle oluşturulmuş olan Xnovate programı, 2 ana dalda faaliyet gösterir. İlki değişim öncüsü uygulayıcı topluluk ağının genişletilmesi ve topluluk içi etkileşimin artırılması “birlikte çalışarak gelişme” için gerekli platform ve ortamların sağlanması; ikincisi ise teknoloji ve inovasyon alanında gelişimi ve değişimi yaşam felsefesi haline getirmiş olan bu ağdaki gönüllülerin birlikte oluşturduğu inovatif fikirlerin, yöntem ve metodolojilerin geliştirilmesi ve yaygınlaştırılmasıdır. Programın merkezinde; **inovasyon odaklı uygulayıcı komüniteler vardır.**



Teknoloji ve inovasyona ilgili kişiler arasında bir ağ oluşturmak, bu ağ içerisinde bilginin ve iyi uygulamaların paylaşılmasını sağlamak, inovasyon süreçlerindeki zorluklar üzerinde ortak çalışmalar yapmak ve katılımcıların birbirlerinden öğrenmelerini desteklemek amacıyla oluşturulan uygulayıcı topluluk ağıdır.

Bu kapsamda; 2018 yılında Xnovate Programı tarafından hayata geçirilen Xnovate Circle; teknoloji ve inovasyon konusunda konuşan, paylaşan, sorunları gündeme getiren, birlikte öğrenen ve çözüm geliştirmeye çalışan komünite yapılanmasıdır. Xnovate Circle komünitesinin genişleyen halkalarında teknoloji ve inovasyon alanında network kazandıran, ilham veren, birlikte öğrenen ve üreten, tecrübe aktarımını sağlayan komünite üyeleri bir araya gelmeye ve yeni çalışmalar yapmaya devam etmektedir.

Komünitenin özünü oluşturan **“Paylaşarak Gelişiyoruz”** mottosuyla, yaygınlaştırılmaya çalışılan inovasyon kültürünün bir parçası olan komünite üyeleri; cevabını aradığı soruları ve ya karşılaştıkları güçlükleri Circle komünitesinden destek isteyerek çözebilir, başarı ve başarısızlık hikayelerini paylaşabilir, dinleyebilir, komünite altında gerçekleşen faaliyetlere katılım gösterebilir.



# Xnovate Circle İnovasyon Vaka Çalışmaları

Xnovate Circle; 2020 yılı içerisinde ortak çalışma kültürünü geliştirmek ve bunu ekosistemde yaygınlaştırmak amacıyla **“Çalışma Grupları”**nı hayata geçirmiştir. Farklı sektörlerde ve farklı uzmanlık seviyelerinde yer alan komünite üyelerinden oluşan bu çalışma gruplarında amaç; Türkiye’de inovasyon kültürünü geliştirecek çeşitli çalışmaları ortaya koymak ve yaygınlaştırmaktır.

Xnovate, çalışma grupları kapsamında komünitenin gücünü kullanarak, kurumların teknoloji ve inovasyon alanında karşılaştıkları vakalar doğrultusunda gerçekleştirdikleri iyi uygulamaları diğer kurumlar arasında yaygınlaştırmak misyonu ile **“İnovasyon Vakaları”** çalışma grubunu başlatmıştır. Farklı kurumların farklı inovasyon konuları kapsamında edindiği deneyimleri, öğrenilmiş dersleri, inovasyon vakasını hayata geçirmedeki motivasyonlarını ele almak ve bu hikayeyi ekosistemle paylaşmak hedeflenmektedir.

Bu doğrultuda; Xnovate Circle komünitesinde yer alan üyelerin dahil olduğu çalışma grubunda öncelikli olarak hangi konuların ele alınacağı belirlendi. Günümüz şartlarında kurumların en çok odaklandıkları inovasyon konuları göz önüne alınarak TTGV Xnovate Programı tarafından kurumların; yüksek etkili inovasyon sonuçları alabilmeleri için kurgulanan SOLVE programının ana başlıklarına odaklanıldı. SOLVE uygulamasına göre kurumların etkin çalışması ve başarılı olabilmesi için odaklanması gereken noktalar;



Belirlenen bu ana kapsam odağında vaka çalışmalarının içerikleri ve odaklanılacak alt konular belirlendi. Vaka Grubunda yer alan her bir üye seçmiş olduğu konu özelinde vaka çalışması içerisinde yer verebileceği kurumları araştırdı. Kurum belirlerken; kurumun inovasyon özelinde bu konuya odaklanmış; hali hazırda bu konu özelinde bir takım çalışmalar yürütüyor olmasına önem verildi. Aynı zamanda ekosistemde yer alan diğer aktörler ile yapılan görüşmeler sonucunda belirlenen konu özelinde anlatacak bir hikayesinin olduğunu düşündükleri kurum önerileri de alınarak bir kurum-konu havuzu oluşturuldu. Havuzda yer alan kurumlarla yapılan görüşmelerde “İnovasyon Vaka” çalışmasında yer almak isteyen, ekosistem ile bilgi ve tecrübelerini paylaşmaya hevesli en önemlisi ise çalışmaya vakit ayırabilecek olması ise belirleyici bir kriter oldu.

## Metodoloji

İnovasyon Vaka çalışmasının temel amacı kurumların belirlenen konu başlıklarında elde ettikleri deneyimleri öğrenebilmek ve bu deneyimi ekosistemle paylaşmaktır. Veri toplama aracı olarak çalışmaya katkı veren komünite üyeleri tarafından nitel araştırma metodu olan yarı yapılandırılmış mülakat tekniği kullanıldı. Vaka çalışmasında yer alması düşünülen kurumun inovasyon vakası konusu ile ilgilenen birim de yer alan kişi/kişiler ile toplam 1 saatlik görüşmeler gerçekleştirildi ve çalışma kapsamında değinilmesi planlanan başlıklar etrafında sorular yöneltildi. Görüşmeler öncesinde görüşmeyi yapacak kurum ekibi ve komünite üyesi kısa bir toplantı ile tanıştırıldı, ardından görüşmeye hazırlık aşamasında komünite üyesi ile kurumun belirlenen inovasyon vaka çalışması konusu kapsamında yol gösterici olabilecek bilgi ve belgeler gizlilik şartı ile paylaşıldı. İletilen bilgiler doğrultusunda kapsam belirleyen komünite üyesi yaklaşık bir saat süren yarı yapılandırılmış mülakatını gerçekleştirdi. Yapılan görüşme sonrası eğer elde edilen bulgular yeterli olmamış ise ikinci bir görüşme ile bu eksiklikler tamamlandı.

Tüm görüşmeler 2020 yılı içerisinde gerçekleştirildi ve Circle komünite üyesi tarafından gerçekleştirilen görüşmeler sonucu elde edilen bulgular daha sonrasında vaka çalışmasının içeriğini oluşturdu.



## Teşekkürler

Xnovate Circle "İnovasyon Vakaları" çalışması kapsamında,  
değerli zamanını bize ayırarak

kıymetli bilgi ve tecrübelerini bizlerle paylaşan

**Turkish Technic Innaviation Center** ekibine,

çalışmamızın hayata geçmesi için Innaviation Center ile  
görüşmeleri gerçekleştirerek vaka çalışmasının içeriğini oluşturan  
ve çalışmayı kaleme alan değerli Xnovate Circle komünite üyemiz

**Esra Gökçe'ye**

**Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı**

**Xnovate Programı olarak teşekkür ederiz.**





# INNAVIATION CENTER

İşbirliği Odaklı Yaklaşım

Fikirden İnovasyona Yenilikçi Bir Yolculuk



**innaviation**  
**center**

## INNAVIATION CENTER PERSPEKTİFİYLE İNOVASYON

“Innaviation Center, (Innovation + Aviation) kelimelerinden türetilerek Havacılık İnovasyonu faaliyetlerini ifade eden Turkish Technic'in tescilli bir alt markasıdır. Şirketteki kurumsal ve açık inovasyon faaliyetlerinin koordine edildiği, içerisinde makerlab, atölye ve workshop alanları bulunan kolektif bir çalışma merkezidir.

Innaviation Center olarak, inovasyon çalışmalarının kurumlarda metodolojik olarak ele alınmasının çok daha etkili sonuçlar doğuracağına inanmaktayız. Her başladığımız çalışmayı Design Thinking, Lean Startup ve Jobs-to-be-done gibi yaklaşımlar ışığında ele alıp başarılı çıktılara dönüştürmeye çalışıyoruz.

Havacılık gibi standartların ve kuralların sıkı olduğu sektörlerde de başarılı inovasyonların ortaya konulabileceğini yaptığımız çalışmalar ve etkili projeler ile sergiliyoruz. Geleceğe odaklanmış bir şirket olarak, yapılan her bir iyileştirme çalışmasına değer veriyor, inovasyon ekosistemiyle bağlarımızı güçlü tutarak, havacılık bakım onarım aktörleri arasında etkin bir oyuncu olma hedefine doğru emin adımlarla ilerliyoruz.”

TTGV Xnovate Programı olarak; “İnovasyon Vakaları” çalışmasında kıymetli bilgi ve tecrübelerini bizlerle paylaşan Innaviation Center ekibine teşekkür ederiz.



Mustafa Büyükbayacı  
Arge ve İnovasyon  
Müdürü



İsmail Aktepe  
İnovasyon Merkezi  
Yöneticisi



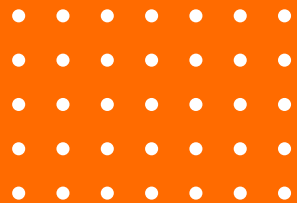
Latif Baydemir  
İnovasyon Merkezi  
Uzmanı

TURKISH  
TECHNIC | R & D  
DIRECTORATE

## VAKA ÇALIŞMASININ YAZARI

### Esra Gökçe

Esra Gökçe, Lisans eğitimini 2008 yılında Pamukkale Üniversitesi Biyoloji bölümünde tamamladı. Profesyonel çalışma hayatına Tarım ve Orman Bakanlığı'nda araştırmacı olarak başlamasıyla 5 yıl boyunca Kamu Kurumları Ulusal Destek Programları kapsamında Ar-Ge faaliyetlerini yürüttü. 2014 yılında, hala çalıştığı BSH Ev Aletleri'ndeki kariyer yolculuğu başladı ve 6 yıl boyunca İnovasyon ve Teknoloji Yönetimi Biriminde BSH-TR Ar-Ge Merkezi Faaliyetleri, teşvik yönetimi ve Üniversite Sanayi İşbirliği süreçleri sorumluluklarını yürüttü. Buradaki çalışmalarını kapsamında, birçok üniversite projelerinde Teknoloji Transfer Ofisleri ile işbirliği çalışmaları yaparak süreçlerin yürütülmesinde mentörlük yaptı. Bunun yanında BSH-TR Ar-Ge Merkezi raporunun hazırlanması ve aktivitelerinin yönetilmesi, Ar-Ge teşvik projelerinin yürütülmesi ve koordinasyonu gibi sorumlulukları aktif olarak yürüttü. 2020 yılında BSH Ev Aletleri'nde Global Geliştirme Birimi çatısı altındaki pişirici geliştirme merkezine geçerek, yerel ve uluslararası pazarlara açılması talep edilen yeni varyant projelerinin devreye alınması ve teknik ürün değişiklikleri gibi sorumlulukları kapsayan varyant yönetimi uzmanı olarak kariyerine devam etmektedir. Ayrıca Bahçeşehir Üniversitesi Yöneticiler için İşletme bölümünde yüksek lisans ve İstanbul Teknik Üniversitesi'nde doktora eğitimine devam etmektedir.



**Esra Gökçe**, Xnovate Circle komünitesine Ekim 2018'de katılmış, yapılan tüm faaliyetlerde aktif bir şekilde görev almıştır. Bunlar arasında; Circle 19/1 Kick-off, Circle 19/1 Dönem, Circle 19/2 Dönem, Hands-on Keynote Konuşmaları, Xnovate Lab İnovasyon Sprint Tanıtım Etkinliği, İnovasyon Günlüğü Buluşmaları, Circle Ortak Akıl Çalıştayı/ İnovasyon Tetikleyicisi: İnovasyon Kültürü, Circle Nitel Araştırma Eğitimi, Çalışma Grubu ( İnovasyon Vakaları), Circle Ortak Akıl Çalıştayı / Aidiyet gibi birçok faaliyet yer almaktadır. Esra'nın Xnovate Circle komünitesine katılım motivasyonları arasında farklı sektör çalışanları ile bir araya gelip ortak çözümler bulmak ve

- bu sayede iş birliği kültürünü geliştirmek yer almaktadır. Esra'ya
- Xnovate Circle komünitesine katkıları ve ilgisi için teşekkür ederiz.

“TTGV Xnovate programı ile yollarımın kesişmesinin ardından konusunda uzman sayısız sektör çalışanları ile inovasyon, Ar-Ge, girişimcilik ve kurum kültürü gibi konularda tartışma ve bilgi alışverişi yapma fırsatı yakaladım. Turkish Technic ekibiyle gerçekleştirdiğimiz bu değerli vaka çalışması sayesinde de işbirliği odaklı yaklaşımı merkezlerine alan çalışma ekosistemlerini yakından gözlemleyerek, inovasyon konularını nasıl ele aldıklarını ve nasıl kurum kültürü haline getirdiklerini, bununla birlikte ekiplerinin çalışma tarzlarına dair çok şey öğrenme fırsatı buldum. Turkish Technic içerisinde benimsenen inovatif kurum kültürünün pozitif etkileriyle çalışanların yaratıcılığı teşvik edilerek, kurum içi girişimciliği desteklediklerini gözlemledim. Bu bağlamda bu değerli çalışmanın oluşmasını sağlayan TTGV Xnovate ekibi ve Turkish Technic ekibine teşekkür ederim.

”



“ Bir inovasyonun başarılı olmasındaki en temel faktörlerden biri fikrin sunduğu değer önerisi ile hedeflenen müşteri kitlesinin uyumlu olmasıdır. Bu uyum doğru fikirlerin, insan kaynağının ve bilgi birikimlerinin bir araya gelmesi ile ortaya çıkar. Bu uyumun beraberinde, iş birlikleri şirketlerin inovasyon performanslarını geliştirmeleri ve sürdürülebilir bir rekabet gücü elde etmeleri için şüphesiz en etkili yollardan biridir. ”

2020 yılında TURKISH TECHNIC bünyesinde kurulan Innaviation Center, havacılık teknik hizmetleri alanında yenilikçi ve hızlı çözümler sunmak vizyonu ile, merkezine de iş birliğini alarak iş modelleri ve projeler geliştiriyor.

Son zamanlarda gittikçe farklılaşan müşteri ihtiyaçları, inovasyonu yönetme şeklimizi ve inovasyon yapmaya yönelik yeni yönetim ve organizasyonel modeller kurgulama ihtiyacını beraberinde getirmektedir.

Innaviation Center'ın ana hedefi, teknoloji eğilimlerinin günden güne değiştiği, dijital çözümlerin yaygınlaştığı ve belirsizliğin hâkim olduğu günümüzde kullanıcıyı da merkezine alarak hızlı bir şekilde yenilikçi çözümler/ürünler sunmak.

Bunun beraberinde, kurum içinde inovasyon kültürünü inşa etmeye yönelik en etkin ve verimli yöntem ve araçları kullanmayı alışkanlık haline getiriyorlar. Çalışanlarının yetkinliklerini artırmaya ve motivasyonlarını sağlamaya yönelik de programlar ve projeler tasarlıyorlar.



“ Fikirden İnovasyona Yenilikçi Bir Yolculuk  
Yap - Ölç - Öğren ”

Innaviation Center'ın benimsediği ve süreç-ürün-hizmet inovasyonlarında kullandığı en önemli yöntemlerden biri olan tasarım odaklı düşünce, yalın girişim ve çevik proje geliştirme hibrit modeli ile tıpkı bir start-up esnekliği ile kullanıcılara yenilikçi çözümler ve ürünler geliştiriyorlar.

Bu hibrit metot ile öncelikle bulacakları çözüm ile hayatlarında fark yaratmayı hedefledikleri kullanıcılarla empati kurarak, onları gözlemliyor ve ihtiyaçlarını anlamaya çalışıyorlar. Problemin tanımlanması aşamasında, empati aşamasından gelen gözlemler ve bilgiler sentezleniyor. Sonrasında çözüm önerileri önceliklendirilip MVP'lerin (Minimum Viable Product) ortaya çıkarılması hedefleniyor. Çözüm aşamasında çevik yöntemlerle görevlere bölünüp Scrum Tahtası üzerinde takibi sağlanıyor. Süreç boyunca her çözüm önerisi bir hipotez olarak ele alınıp Yap-Ölç-Öğren döngüsüyle test ediliyor.

Sonuç olarak MVP'nin ihtiyacını karşılayıp karşılamadığı kullanıcı ile değerlendirilmesi ardından uygun bulunan çözümler fikir-kavram kanıtlama (PoC) aşamasına geçilerek hızlı bir şekilde ürün çıkarıyorlar.







## “Innaviation Center ve Çevik Dönüşüm”

Tasarım Odaklı Düşünce-Yalın Startup-Çevik Proje Yönetimi metotları birbirleriyle uyumlu bir şekilde yap-ölç-öğren döngüsüyle çalışmayı, çalışan bazında adapte eden Innaviation Center bu yöntemleri harmanlayarak dinamik bir çalışma yapısı ortaya çıkarmakta ve hedeflenen her kategoriden inovasyon çalışmaları (ürün, süreç, pazarlama, organizasyon) daha hızlı sonuçlandırılabilir.

**Innaviation, (Innovation + Aviation)** kelimelerinden türetilerek Havacılık İnovasyonu faaliyetlerini ifade eden Turkish Technic'in tescilli bir alt markasıdır. Şirketteki kurumsal inovasyon faaliyetlerinin koordine edildiği, içerisinde makerlab, atölye ve workshop alanları bulunan kolektif bir çalışma merkezidir.

Innaviation Center üç ana bölümden oluşmaktadır; InnoHub, InnoShop, InnoCube.

**InnoHub**, kolektif bir çalışma alanıdır. Problem ve ihtiyaçlar, yenilikçi metodolojiler (Design Thinking, Lean Startup, Jobs-to-be-done vb.) ışığında ele alınıp inovatif çözümler üretilmektedir.

InnoHub'da sunum, workshop ve etkinlik faaliyetlerinin gerçekleştirildiği modüler bir sahne ve elektromekanik prototipleme işleri için bir MakerLab konumlandırılmıştır. 3D baskılar için cihazlar ve ortak çalışılabilecek masalar bulunmaktadır.

**InnoShop**, metal, ahşap ve çeşitli malzemeleri işleyip icat çıkarma faaliyetleri gerçekleştirilen atölye alanıdır. Balsa, strafor, plywood gibi prototipleme malzemeleriyle erken aşama fikirler geliştirilip test edilmektedir.

**InnoCube**, Innaviation Center'in koordinasyon ofisidir. Şirketin her biriminden çalışanların birlikte inovatif çözümler geliştirdiği fikir odası (Cube<sup>2</sup>) da bulunmaktadır. Ayrıca şirket içi personele ve startaplara rezerve edilebilen çalışma masaları mevcuttur.

Yenilikçi metotların etkin uygulanması ve Innaviation Center'daki bu imkanlarla elde edilen çalışmalar, çalışanlara hem teorik hem de pratikte katma değerli tecrübeler kazandırıyor.



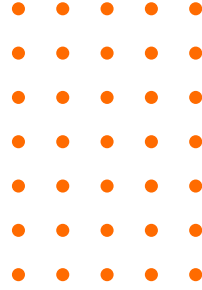
## Innaviation Center'da Fikir Geliştirme ve İnovasyon Örneği

Patojenlerde son derece etkili, tuvaletteki riskli alanları görebilen bir UVC ışık kaynağıyla ve yine içerideki her harekete duyarlı hassas ve akıllı sensörlerle donatılan bu cihazın yazılımı Innaviation Center ekibi tarafından tamamen yerli imkanlarla ve birçok test yapılarak geliştirilmiş olup içeride insan varken kesinlikle çalışmama kurgusu üzerine tasarlanmıştır.

Herhangi bir düğme açma kapama vs. efor sarf etmeksizin tüm işlemler otomatik olarak gerçekleşmektedir. Havacılık otoritelerinin kurallarına uygun bir şekilde ileride tuvaletlere entegre edilebilir veya taşınabilir bir şekilde sadece uçuş operasyonu esnasında kullanılabilir.

“ Çalışmalarına hız kesmeden yüksek motivasyonla devam eden Innaviation Center, pandemi döneminde uçak tuvaletleri için Konsept Akıllı Ultraviyole Sterilizasyon Projesi ile hibrit metodolojinin ilk uygulama sonuçlarını başarı ile ortaya çıkardılar. ”





## Açık Inovasyon ve İş Birliği Çalışmaları

Innaviation Center, değişen dünyada kendi iç kaynaklarının yanında dış kaynaklar ile fikir yöntem, iş gücü ve teknolojiyi bünyesine katarak katma değer yaratmayı hedefliyor.

Böylelikle iş birliğini yeni ve önemli bir rekabet avantajı kaynağı haline getiriyorlar.

Hem kendi birimleriyle hem de dış kaynaklarla iş birliği ağlarını genişletme stratejileri kuran Innaviation Center ekibi yerli kahve makinesi üreticileri ile uçak içi türk kahvesi projesi kapsamında teknik çalışmalar ve çalıştaylar gerçekleştirdiler.

Ekip aynı zamanda gelecekteki projelerini şekillendirmek için sektöründe lider inovasyon merkezleri ile iş birliği ağlarını genişletiyor.

Buna örnek olarak TUSAŞ (TAI), Arçelik Garage, 3M, Dupont, alBaraka GARAJ inovasyon merkezleri ile yakın ilişkiler kurgulayarak potansiyel iş birlikleri hakkında proje yol haritalarını oluşturuyorlar.

Bunun yanında aktif olarak açık inovasyon iş birlikleri ile ilgili çalışmalar ve yatırımlar gerçekleştiriyorlar. Servissoft firması ile havacılıkta yeni bir uygulama alanı olan yapay zeka destekli kimyasal depo takip sistemi üzerine başarılı bir çalışma gerçekleştirdiler. Aynı zamanda havaalanları içerisindeki araçların ve iş makinalarına yönelik özelleştirilmiş filo takip sistemleri üzerine de yetkin firmalar ile çalışmalara devam etmektedir.



## İnovasyon Liderliği Kurum İçi Girişimcilik

Innaviation Center, çalışan gelişimine odaklanarak, yaratıcılığı teşvik etme, takdir etme, yeteneklerine göre gelişim programları oluşturma, teknik yeterliliği ve başarıyı ödüllendirerek girişimciliği destekliyor. Sonuç olarak inovasyonu çalışma kültürleri ile bütünleştiriyorlar. Bunun için çalışan motivasyonunu artırmak amacıyla tüm birimleri ve çalışanları kapsayan bir ödül sistemi bulunmaktadır.

Innaviation Center'da, fikirlerin hayata geçirilmesi süreçlerinde Ar-Ge ekipleri tarafından gerçekleştirildiği varsayımına dayanan geleneksel yaklaşımlarından ziyade, takım içinde benzersiz yeteneklerine göre seçilen ve koordineli bir ekip mantığı ile yürütüyorlar. Bu model; üstün ve sistematik inovasyon performansı elde ederek, hem ekip içinde hem de dış paydaşlarla iş birliği yapma becerilerini geliştirmelerine olanak sağlıyor.

“Tasarım Odaklı Düşünce ve Çevik Proje Eğitimlerinin yanı sıra çalışanların, kongre, sempozyum, konferans vb. etkinliklere katılımı Innaviation Center tarafından sürekli destekleniyor.”





Bunun bir örneği olarak; kurumsal inovasyon kapasitelerini güçlendirmek ve şirket çalışanlarının fikirlerini katma değerli projeler kanalıyla daha verimli bir sisteme dönüştürmek için her birimden bir temsilci ile İnovasyon Liderliği Sistemini kurdular.

Verimli ve etkin bir inovasyon ekosistemi sağlamak amacıyla kurulan İnovasyon Liderliği sistemi çalışmalarının meyvesi olarak, Türkiye İhracatçılar Meclisi ve Uluslararası Yönetim Danışmanlığı firması IMP3rove Academy iş birliğiyle gerçekleştirilen İnovaLİG İnovasyon Liderleri yarışmasında İnovasyon Stratejileri kategorisinde sektöründe önemli rakiplerini geride bırakarak finale kalma başarısı göstermişlerdir.

Aynı zamanda teknoloji ve inovasyon alanında ekip içindeki bilgi birikimini yeni nesil girişimcilere aktararak geleceğin seyahat deneyimini şekillendirmek için başlatılan TERMINAL girişim programındaki ortaklıklarını sürdürüyorlar.



## Özet olarak;

Innaviation Center, inovasyon liderliği ve kurum içi girişimcilik, değişimi tetiklemede ve bu değişimin uzun vadede sürdürülebilir kılmasında en kritik role sahiptir. Bu doğrultuda öncelikle çalışanların inovasyon ve teknoloji alanında yaratıcılığı teşvik ederek çalışanlarını takdir ediyorlar ve yeteneklerine göre gelişim programları oluşturarak inovasyon kültürünü benimsemelerini sağlıyorlar.

Bunun yanında yeni ve farklı teknolojilerle inşa ettikleri işbirliği odaklı kültürleri sayesinde açık inovasyon stratejileri geliştirerek kullanıcı odaklı yenilikçi projeler geliştiriyorlar.



**xnovate**  
hack the process • empower the team



xnovate.org

**TTGV Merkez**  
CYBERPARK CYBERPLAZA  
B Blok Kat: 5-6  
Bilkent 06800 ANKARA - TÜRKİYE  
+90 312 265 02 72

**TTGV İstanbul Temsilciliği**  
ARI TEKNOKENT Ari 2 Binası  
A Blok Kat:7  
İTÜ Ayazağa Yerleşkesi, Koruyolu  
Maslak 34469 İSTANBUL - TÜRKİYE  
+90 212 276 75 62

İletişim için:  
[join@xnovate.org](mailto:join@xnovate.org)



[www.ttgov.org.tr](http://www.ttgov.org.tr)  
#TeknolojiÜretenTürkiye  
#Xnovate